

Холдинг «Селигдар»

*Ключевые события и результаты работы
в 2013 году*

Инвестиционная группа

Русские Фонды

ЯНВАРЬ

- По итогам 2012 года ОАО «Селигдар», его дочерние компании и ЗАО «Лунное», оператором которого является ОАО «Селигдар», произвели 3020 кг золота и серебра в золотом эквиваленте.

Консолидированные финансовые показатели Холдинга «Селигдар» по МСФО¹ в 2012 году составили: выручка - 146,5 млн.долл., валовая прибыль – 52,9 млн.долл., операционная прибыль – 27,4 млн.долл., EBITDA – 56,1 млн.долл.

Основные финансовые показатели ЗАО «Лунное» согласно отчетности РСБУ достигли следующих значений: выручка - 446 млн.руб., валовая прибыль - 288 млн.руб., чистая прибыль - 147,2 млн.руб.

ФЕВРАЛЬ

- Холдинг «Селигдар» становится полиметаллической компанией, в него вливаются два оловянных ГОКа в Хабаровском крае со средней численностью персонала 300 человек. Правоурмийское – новое месторождение, которое на сегодняшний день является одним из наиболее богатых в мире. Второй объект - ОАО «Оловянная рудная компания» - бывший советский ГОК «Солнечный», широко известный в отрасли, её флагман в советское время.

МАРТ

- С первой декады марта начались подготовительные работы на горно-обогатительном комплексе ООО «Правоурмийское». Начались строительномонтажные и ремонтные работы на обогатительной фабрике, в т.ч.: произведена замена головного питателя на более производительный; перестановлен вибрационный грохот; произведен подъём щековой дробилки; произведен капитальный ремонт стержневой мельницы; изменена схема подачи химических реагентов; произведен ремонт столов и отсадочных машин. В результате проведения данных мероприятий в 2013 году обогатительная фабрика отработала стабильно по сравнению с прошлыми сезонами, в том числе практически отсутствовали аварийные простои оборудования.
- Получено разрешение Дальнедр на застройку части месторождения россыпного олова Ключ Топазовый, где планируется размещение новой обогатительной фабрики мощностью 400 тыс. тн. в год.

АПРЕЛЬ

- **«04-05» апреля** состоялось заседание Технического совета ОАО «Селигдар», на котором были подведены промежуточные итоги реструктуризации якутских предприятий Холдинга:
 - ❖ Добывающие активы Якутской группы предприятий (кроме ЗАО «Лунное») консолидированы в ОАО «Золото Селигдара» в пяти горнорудных комплексах, буровом отряде и подразделениях вспомогательного производства.
 - ❖ Производственно-промышленный персонал переведен в ОАО «Золото Селигдара».
 - ❖ Основные средства консолидированы на ОАО «Золото Селигдара».
 - ❖ Закупки материально-технических, топливно-энергетических ресурсов, услуги сторонних организаций производственного характера консолидированы в ОАО «Золото Селигдара».
 - ❖ Долгосрочные финансовые вложения в дочерние предприятия группы консолидированы в ОАО «Селигдар».

¹ Без учета ЗАО «Лунное»

- Руководством ОАО «Селигдар» и ИГ «Русские Фонды» принято решение о сотрудничестве в сфере пенсионного обеспечения работников с негосударственным пенсионным фондом «Первый национальный пенсионный фонд». В рамках сотрудничества будут внедрены современные механизмы пенсионного обеспечения на предприятиях холдинга и с сохранением высокого послетрудового достатка работников компании. Кроме того, Фондом разработана и реализуется программа льготного кредитования граждан, являющихся вкладчиками 1-го НПФ по договорам негосударственного пенсионного обеспечения. В рамках данной программы клиентам предоставляется возможность рефинансирования действующих кредитов с помощью понижения процентной ставки или получения новых займов на более выгодных условиях.

1-й НПФ и «Селигдар» - давние партнеры, фонд входит в число крупнейших инвесторов Холдинга. История партнерских отношений берет начало в 2008 году, когда проходило объединение артели «Селигдар» и еще нескольких предприятий в единый Холдинг.

- Закончено строительство новой внутривоздушной линии электропередач, что позволило сделать основным источником выработки электроэнергии на горно-обогатительном комплексе ООО «Правоурмийское» дизель-генераторы АС1675, установленные на штольне Збис. Данный фактор позволил снизить удельный расход дизельного топлива для выработки электроэнергии на 9%.
- На заседании Совета директоров ОАО «Селигдар» было принято решение о создании двух новых Комитетов – Комитета по ликвидности и Комитета по себестоимости.

Целью создания Комитета по ликвидности является анализ организации управления финансовой деятельностью; разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Холдинга.

Целью создания Комитета по себестоимости является обеспечение углубленной проработки вопросов управления текущими затратами, связанными с ведением операционной деятельности; разработка рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Холдинга.

- Проведена государственная экспертиза запасов месторождения Подгольское. Решением ТКЗ Якутнедра рудопроявление Подгольское переведено в разряд коренных месторождений золота учетным названием в Госбалансе «месторождение Подгольское» с правом разработки проекта горных работ на запасах, принятых на государственный учет.

На государственный баланс приняты запасы окисленных руд по категориям С1+С2 в количестве: руды – 956 тыс. т, золота – 2154 кг, серебра – 2370 кг.

МАЙ

- В мае алданская группа предприятий холдинга «Селигдар» начала извлечение золота. Объем добычи, включая «дочки», за пять месяцев составил 283,4 кг, что превысило аналогичные показатели прошлого года в два раза.
- В условиях существенного снижения биржевых цен на золото было проведено внеочередное заседание Технического совета ОАО «Селигдар», на котором были приняты следующие отдельные решения:
 - ❖ Актуализировать консолидированный бюджет Холдинга на 2013 год с учетом снижения цены на золото;
 - ❖ Разработать систему мер по снижению затрат и повышению эффективности деятельности Холдинга, в том числе:
 - Разработать систему мер по оперативному сокращению затрат предприятий группы в 2013 году.

- Усовершенствовать бизнес-процессы и технологию производства на основе передового опыта, включая зарубежный.
 - Усилить систему мотивации персонала.
 - Снизить затраты на топливно-энергетические и материально-технические ресурсы путем повышения качества нормирования и оптимизации запасов и процесса закупок.
 - Оптимизировать годовую производственную программу предприятий Холдинга «Селигдар».
 - Повысить уровень информатизации производства путем внедрения систем автоматизированного управления горнотранспортным комплексом и управления ликвидностью Холдинга.
- Председателем правительства РФ был утвержден перечень приоритетных проектов Дальневосточного федерального округа, куда вошло строительство горно-обогатительного комплекса на Правоурмийском месторождении.

ИЮНЬ

- **«14» июня** на ГРК «Межсолопный» начаты работы по переработке руд месторождения «Верхнее» с применением технологии активного цианирования. Предварительно были осуществлены мероприятия по модернизации установки по переработке руд, в том числе:
 - ❖ Установлены спецфутеровки от налипания на бункер подачи исходной руды на размыв;
 - ❖ Установлен частотный преобразователь на пластинчатый питатель;
 - ❖ Установлены дополнительные переливные ставы в скруббер-бутаре для улучшения качества размыва;
 - ❖ Установлены полиуретановые распылители на грохоте отсева по классу - 1мм;
 - ❖ Заменены фильтровальные полотна на более плотные;
- **«20» июня** ОАО «Селигдар» провело Годовое общее собрание акционеров, на котором были утверждены бухгалтерская отчетность и годовой отчет за 2012 год. Кроме того, на собрании были приняты следующие решения: выплатить дивиденды по привилегированным именованным акциям, по обыкновенным акциям по результатам 2012 года дивиденды не выплачивать; определен количественный состав и избран Совет директоров; избрана Ревизионная комиссия; утвержден аудитор общества на 2013 год; определен количественный состав и переизбрана Счетная комиссия ОАО «Селигдар».
- **В июне** золотодобывающая компания «Селигдар» завершила процесс регистрации в Роспатенте товарного знака – «Селигдар». Соответствующая заявка была подана в патентное ведомство год назад, и теперь компания имеет исключительные права на использование данного товарного знака.



- **«25-27» июня** состоялось заседание Технического совета Холдинга «Селигдар», на котором были рассмотрены вопросы, касающиеся предварительных контрольных показателей эффективности деятельности предприятий (КПЭ), и приняты следующие ключевые решения:
 - ❖ Осуществить централизацию закупок всех дочерних компаний Холдинга «Селигдар» и провести мероприятия по снижению закупочных цен до 10 % по основным поставщикам компании в сравнении с текущим уровнем цен.
 - ❖ По крупнейшим закупочным позициям Холдинга перейти на практику работы на тендерной основе, в том числе к размещению заказов на интернет-площадках, что позволит заключать договора на наиболее выгодных для «Селигдара» условиях.
 - ❖ С целью организации системы ежемесячного, еженедельного планирования движения денежных средств и централизованного исполнения платежей на основе утверждённых бюджетов и ежемесячных производственных планов создать в Холдинге подразделение «Казначейство».

Кроме того, участники Техсовета посетили производственные комплексы НЯРП, «Межсочный», «Рябиновый» и «Подголечный». В ходе поездки были заслушаны доклады руководителей участков о мерах по снижению затрат в 2013-2014 гг. и ожидаемом экономическом эффекте.

- ООО «А/С «Сининда-1» составлен сводный проект ГРР на поисково-оценочные работы. Их задачей в 2013-2015 гг. является выделение наиболее перспективных участков с оценкой прогнозных ресурсов и запасов по категориям Р1 и С2, для чего создан специальный поисковый геологический отряд. Поисковое бурение на перспективных участках будет проведено в 2014-2015 гг. Ожидаемые результаты работ — оценка не менее 7-8 перспективных россыпей с суммарными прогнозными ресурсами и запасами золота более 3 тонн, которые позволят увеличить сырьевую базу предприятия. Участки расположены на южном и западном флангах Джялокан-Янского золоторудного узла, выявленного в 60-70-х гг. иркутскими геологами.
- На производственном участке ООО «А/С «ПОИСК» введена в эксплуатацию плавильная печь, позволяющая получать лигатурные слитки из катодного осадка завода кучного выщелачивания. Использование плавильной печи позволит повысить точность учета золота при взаиморасчетах и снизить неконтролируемую аффинажную разницу при сдаче металла.
- ОАО «Золото Селигдара» заключен договор с ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» на осуществление технологического присоединения электрических сетей максимальной мощностью 5000 кВт для электроснабжения месторождения «Нижнеякокитское». Срок выполнения мероприятий по присоединению – июнь 2015 года.

ИЮЛЬ

- «25» июля состоялось заседание Совета директоров ОАО «Селигдар», на котором был избран новый председатель. Им стал **Сергей Рыжов**, директор инвестиционно-банковского подразделения Инвестиционной группы «Русские Фонды», входивший в состав членов Совета директоров с 2011 года.
- К 90-летию юбилею города Алдан ОАО «Селигдар» и «Алданзолото» ГРК» внесли свой вклад в обновление историко-краеведческого музея. В кратчайшие сроки здесь был проведен генеральный ремонт зала золотодобычи и установлен интерактивный экран для трансляции фото- и видеоматериалов о развитии золотодобывающей отрасли Алданского района.

- На техническом совещании ОАО ОРК было переориентировано направление горных работ на добычу оловянной руды с зоны «Водораздельная». Проведено полное обследование рудника, состояние горных выработок, зданий и сооружений, состояние рельсового полотна и энергохозяйства. По результатам обследования составлен сетевой график, предусматривающий комплекс ремонтно-восстановительных работ перед началом добычи руды.

АВГУСТ

- **12 августа** получено положительное заключение Государственной экспертизы № 663-13/ГГЭ-8449/15 ФАУ «Главгосэкспертиза России» на проектную документацию и результаты инженерных изысканий по горно-обогатительному комплексу на месторождении Рябиновое. Проектируемый ГОК предназначен для добычи золота открытым способом и переработки руд по гравитационно-цианистой технологической схеме с мощностью до 1 млн. тонн руды в год.

СЕНТЯБРЬ

- По итогам работы в 2012 году из чистой прибыли ОАО «Селигдар» выплачены дивиденды по привилегированным акциям компании из расчета 2,25 руб. на акцию. Суммарный объем выплаты составил 337,5 млн. руб.
- Запущен завод кучного выщелачивания на месторождении Рябиновое. Мощность нового производственного комплекса - 500 тысяч тонн руды в год. Объем первой партии выплавленного золота составил 64 кг.

Планом дальнейшей реализации проекта отработки месторождения предусмотрено:

- ❖ **Начиная с 2014 года**, проведение строительно-монтажных работ по возведению золотоизвлекательной фабрики (ЗИФ).
- ❖ **Начиная с 2015 года**, добыча золота методом гидрометаллургии с постепенным выведением объемов переработки на уровень 1 млн. тонн руды в год и производства до 1,8 тонн золота.
- Завершена отработка окисленных руд одного из «старейших» объектов «Селигдара» — участка «Самолазовский». За 14 лет здесь было добыто 16 тонн золота, максимальный объем за сезон составил 1 700 кг.
В дальнейшем планируется постановка на госбаланс по категориям С1+С2 12 847 кг золота в упорных рудах месторождения «Самолазовское», которые будут обрабатываться, начиная с 2017 года, на ГРК «Самолазовский» по технологии флотации с получением концентрата.
- **«20» сентября** на экспертизу в ГКЗ были представлены материалы ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов месторождения «Лунное». Прирост запасов в авторском варианте составил 7,5 млн. тонн руды и 14 тонн золота. Ожидаемый срок получения заключения – **январь 2014 года**.
- Осуществлена закупка дизельного топлива в рамках первого тендера. Объем партии составил 472 тонны.
- Закончен монтаж оборудования линии по переработке лежалых хвостов на «Правоурмийском» месторождении. Планируемый объем переработки песков – 20тн/час.
- Территориальная комиссия по запасам Упрнедра по Якутии утвердила запасы руды и золота месторождений Трассовое и Хвойное Нижнеякоkitского рудного поля, разработку которых ведет холдинг «Селигдар». Величина балансовых запасов по категориям С1+С2 составила **15,4 тонн золота**. Суммарные промышленные запасы Холдинга по категориям С1+С2, числящиеся на госбалансе, увеличились до **99 тонн золота**.

ОКТАБРЬ

- Подготовлена консолидированная финансовая отчетность ОАО «Селигдар» и его дочерних компаний за девять месяцев 2013 года в соответствии со стандартами МСФО (без учета ЗАО «Лунное»). Выручка Холдинга составила 132,8 млн. долл., что на 39% больше аналогичного периода прошлого года. Показатель EBITDA также продемонстрировал положительную динамику, составив 54,4 млн.долл. (+27%).

Роста показателя EBITDA в условиях снижения цен на золото удалось достичь как за счет увеличения объема производства золота, так и за счет повышения эффективности работы предприятий Холдинга.

- ОАО «Селигдар» заключило соглашение с якутским отделением ОАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой рамочной кредитной линии **на сумму 80 млн. долларов**. По условиям соглашения банк открыл компании кредитные линии со свободным режимом выборки в срок с сентября 2013 года по февраль 2014 года.

Денежные средства были привлечены ОАО "Селигдар" для финансирования затрат по подготовке к сезону золотодобычи 2014 года.

- **«Национальное Рейтинговое Агентство» повысило рейтинги кредитоспособности ОАО «Селигдар» и ОАО «Золото Селигдара» с уровня «А+» до уровня «АА-» по национальной шкале.**
- **Генеральный директор ОАО «Селигдар» Сергей Татаринов вошел в ТОП-50 рейтинга российских CEO по версии интернет портала Slon.ru.**
- Началась реализация проекта «Автоматизации управленческого и бухгалтерского учета на базе программного продукта 1С УПП». Данный проект направлен на решение задачи комплексной автоматизации учета в компаниях Холдинга «Селигдар».

Основными целями реализации данного проекта является предоставление менеджменту Холдинга и входящих в него компаний эффективных автоматизированных инструментов для управления затратами, обеспечение возможности получения оперативной информации о деятельности предприятий, ведение учета в предприятиях входящих в холдинг в рамках единого информационного пространства, снижение трудозатрат на ввод, обработку и анализ информации, подлежащей учету. Планируемый срок окончания реализации проекта – июль 2014 года.

- **17 октября** ООО «Правоурмийское» закончило сезон переработки песков и руды. Начаты работы по консервации рудника, энергокомплекса, фабрики и жилых объектов. За сезон объем выпуска олова в концентрат составил 165 тн, что на 40,6% больше результата прошлого года.
- На участке Шаман ООО «А/С «Сининда-1» смонтирован и запущен в работу новый промприбор ГПР-3. В результате применения прибора в работе на добыче россыпного золота, снизились затраты на производство за счет сокращения численности обслуживающего персонала, уменьшения непроизводительных затрат на уборку валунов (негабаритов).

НОЯБРЬ

- **На «01» ноября 2013 года Холдинг «Селигдар» досрочно выполнил план добычи в объеме 3 292 кг золота.**

Лидерами по производству драгметалла стали участки «Надежда» Нижнеякокитского рудного поля и ГРК «Подголечный», введенный в эксплуатацию в 2012 году.

- **«13» ноября** ООО «А/С «Сининда-1» закончило сезон добычи золота. Несмотря на тяжелые климатические условия (проливные дожди в августе), создавшие угрозу для выполнения годового плана по производству золота, производство золота в 2013 году превысило плановое значение и составило 205,3 кг.

- В целях минимизации риска, связанного с колебанием биржевой цены на золото, ОАО «Золото Селигдара» заключило сделку хеджирования части получаемой в 2014-2015 гг. выручки. Суммарный объем хеджирования составил 64,3 тыс. унций.
- Рассмотрены результаты разработки ООО «Северо-Восток» Проекта технического перевооружения подземного рудника на Правоурмийском месторождении. За счет оптимизации вариантов схем подготовки рудного поля, объем извлекаемой горной массы сократится более чем в два раза, экономический эффект оценивается в 1,6 млрд. руб.
- На производственной площадке ГРК «Нижнеякоkitский» проведена модернизация технологической схемы складирования и движения руды между дробильно-сортировочной установкой №2 и окомкователем №2 путем перехода на конвейерную систему параллельного складирования. Проведенная модернизация позволила высвободить несколько единиц ТЗТ и снизить удельную себестоимость соответствующего технологического передела.
- ОАО «Селигдар» заключен договор на финансовое обеспечение содержания экспозиции «Мурзинская горная крепь», находящейся на территории Алтайского государственного краеведческого музея (г. Барнаул).

ДЕКАБРЬ

- Завершены буровые работы на месторождении «Самолазовское», по итогам которых начато составление технико-экономического расчета инвестиционной привлекательности разработки упорных руд месторождения. Далее будет разработано ТЭО постоянных разведочных кондиций и проведен пересчет запасов с учётом новой технологии извлечения золота.
- Завершено составление проектов геологоразведочных работ на новых площадях в Алтайском крае, принадлежащих ООО «Артель старателей «Поиск». Полевые работы планируется начать в 2014 году. Предварительная стоимость ГРП составляет 100 млн рублей. Прогнозные ресурсы на Семеновской площади и Восточном участке по категории Р2 составляют 11,5 тонн золота.
- Проведено заседание Технического совета, на котором были подведены предварительные итоги производственной деятельности ООО «Правоурмийское»:
 - ❖ Добыча руды составила 44,2 тыс. тн.
 - ❖ Переработка руды: 52,4 тыс. тн.
 - ❖ Выпуск олова в концентрате: 165 тн.
- **«18-21» декабря** в Алданском офисе состоялось заседание Технического совета Холдинга «Селигдар» с участием членов Совета директоров ОАО «Селигдар», а также руководителей и ведущих специалистов всех предприятий компании.

На заседании были подведены итоги производственной деятельности в 2013 году и утвержден консолидированный бюджет Холдинга на 2014 год.

Отдельно было отмечено перевыполнение плана по производству золота и превышение результата 2012 года на 23% при сокращении совокупных производственных затрат на 5%. Объем добычи золота 2013 года составил 3 667 кг при прогнозной цеховой себестоимости производства 941 руб. за 1 грамм золота.

В рамках принятой стратегии развития Холдинга, одной из приоритетных задач на 2014 год стало дальнейшее повышение эффективности работы компании при существенном плановом увеличении объемов выемки горной массы относительно 2013 года (+30%).

Основные достижения 2013 года

- ✓ Увеличение объема добычи золота относительно 2012 года на 23% до **3667 кг**. Суммарная добыча золота и серебра в золотом эквиваленте составила **3720 кг**.
- ✓ Успешный запуск отработки **месторождения «Рябиновое»**, которое, начиная с 2015 года, станет крупнейшим по объему добычи золоторудным месторождением Холдинга.
- ✓ Воспроизводство и увеличение ресурсной базы Холдинга **до 99 тонн** золота по категориям C1+C2 по состоянию на «01» октября 2013 года.
- ✓ Включение в состав Холдинга двух крупных оловодобывающих активов – **ООО «Правоурмийское»** и **ОАО «Оловянная рудная компания»**, и получение Холдингом «Селигдар» статуса полиметаллической компании.
- ✓ Внедрение **тендерной системы закупок**, позволяющей осуществлять закупки материально-технических ценностей на наиболее выгодных для «Селигдара» условиях.